



LINGKUP PENGAWASAN KOMWASJAK

Prof. Wihana Kirana Jaya, M.Soc.Sc., Ph.D.

Guru Besar Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada

KOMWASJAK DAN INSTITUSI

Komite Non Struktural yang bertugas membantu Menteri Keuangan dan bersifat **mandiri** dalam melakukan pengawasan terhadap pelaksanaan tugas Instansi perpajakan

Aspek ruang lingkup antara lain meliputi antara lain:

- **Pemetaan peran dan fungsi Komwasjak**, merumuskan ruang lingkup pengawasan perpajakan yang dilakukan oleh Komwasjak (pajak pusat-pajak daerah, Penerimaan Negara Bukan Pajak Kementerian/Lembaga yang proses bisnisnya terkait proses pemungutan pajak)



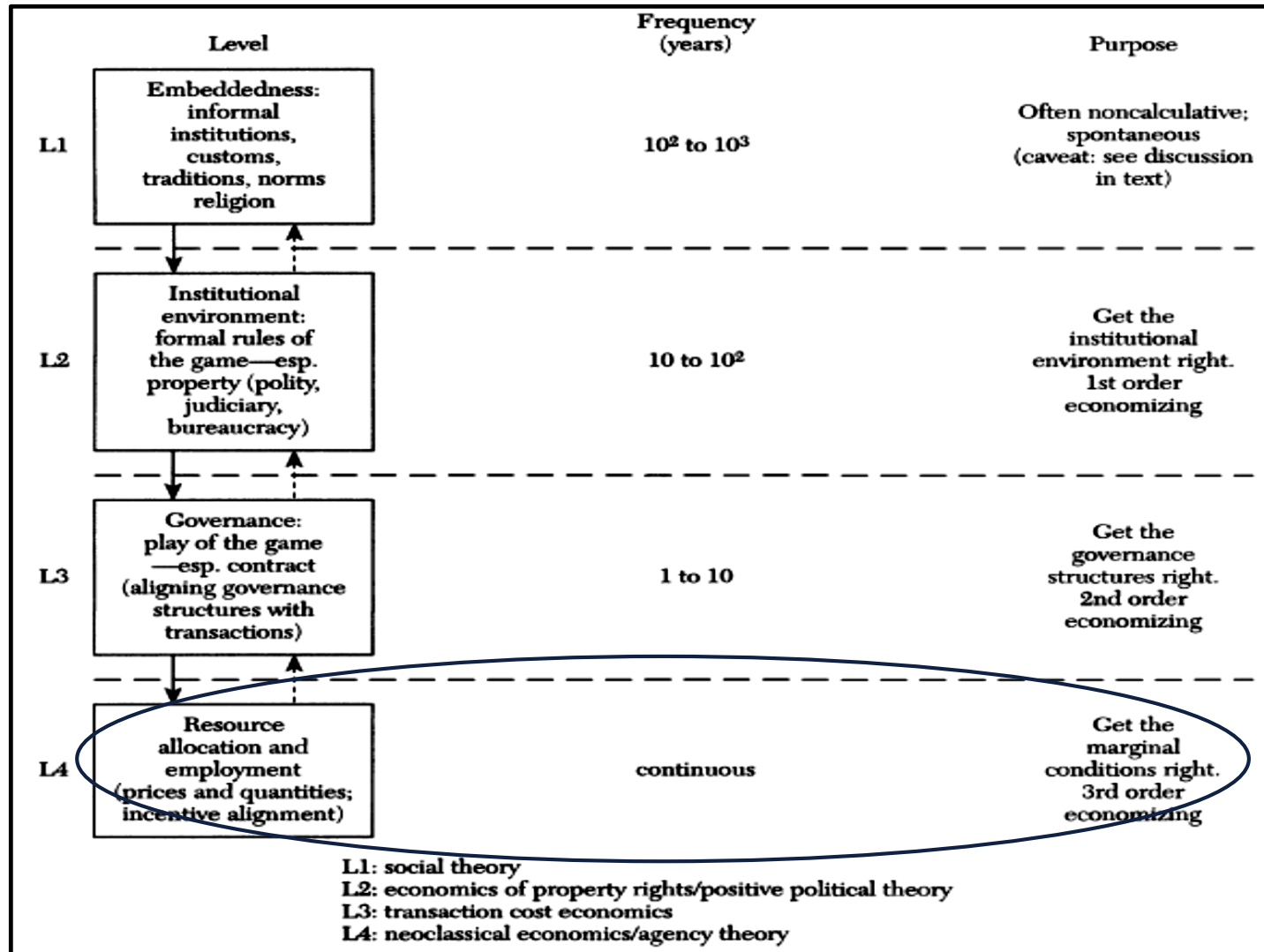
| RULES | Enforcement mechanism |
|----------------------|-------------------------------|
| CONVENTION | Self enforcement |
| ETHICS | Imperative self binding |
| NORMS | Social enforcement |
| FORMAL PRIVATE RULES | Organized private enforcement |
| LAW | Organized state enforcement |

Source: Ellickson, 1991

KERANGKA TEORITIS: EKONOMI KELEMBAGAAN

- **Institusi**
Aturan main, formal/informal beserta aturan penegakan.
- **Organisasi**
Kumpulan orang-orang yang memiliki tujuan tertentu.
- **Ekonomi Kelembagaan**
mendefinisikan kelembagaan sebagai aturan informal dan aturan formal (regulasi) yang mempengaruhi tata kelola (governance) dan membentuk struktur insentif (Williamson, 2000).
- **Level Analisis Kelembagaan komwasjak**
 1. Regulasi: landasan hukum dan regulasi.
 2. Bisnis Proses: kerangka kerja tata kelola.
 3. Organisasi: pengalokasian sumber daya.

KERANGKA TEORI: WILLIAMSON MODEL



Regulasi

Bisnis Proses

Pengawasan

KOMWASJAK DALAM NIE PRESPEKTIF

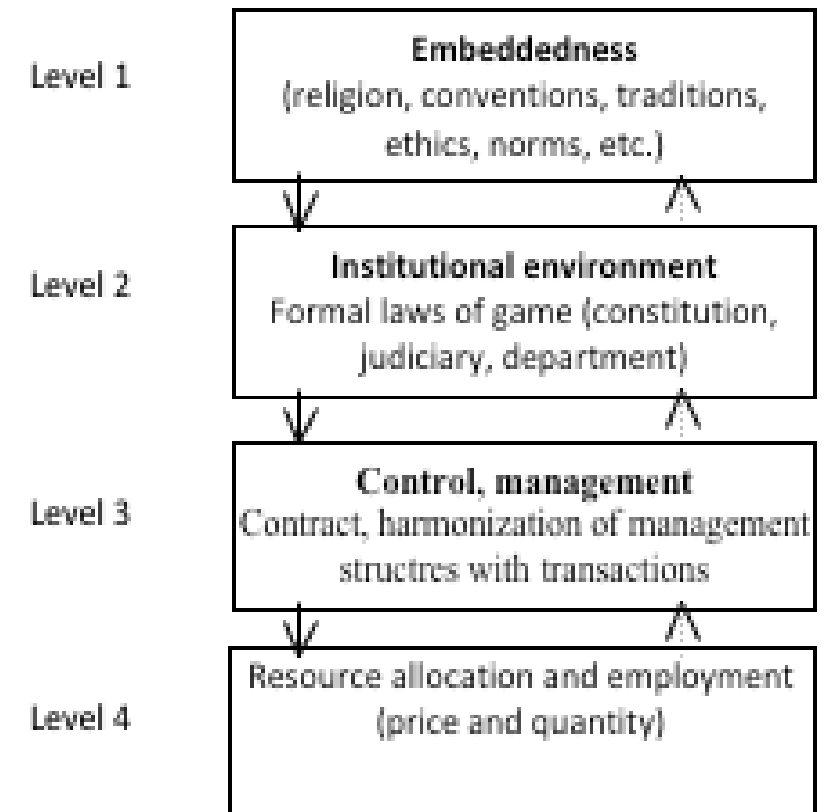
Empat Tingkat Analisis Kelembagaan

Aturan, norma, dan adat istiadat membutuhkan waktu lama untuk berubah dan umumnya ditemukan memiliki fondasi yang kuat dalam agama, budaya, dan tradisi masyarakat. → **distrupsi lembaga terkait terhadap pola pengawasan oleh komwasjak**

Berkaitan dengan hak properti dari komwasjak → **property right conflict karena adanya komwasjak**

Tingkat ini berkaitan dengan hubungan kontraktual (hukum kontrak dan penegakannya.) → **transaction cost of komwasjak**

Insentif untuk berpartisipasi dalam kegiatan yg berkaitan dengan komwasjak serta kegiatan untuk mematuhi aturan → **incentive untuk patuh dan berkolaborasi kepada komwasjak**



Kewenangan Otoritas Pajak di Indonesia dan Berbagai Negara Terpilih

| Negara | Aturan Pajak | Denda dan Bunga | Desain Struktur Internal | Alokasi Anggaran | Standar Pelayanan | Menentukan Formasi Pegawai | Kriteria Rekrutmen Pegawai | Mempekerjakan dan Memecat Pegawai | Menegosiasikan Level Gaji Pegawai |
|---|--------------|-----------------|--------------------------|------------------|-------------------|----------------------------|----------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| <i>Single Directorate in Ministry of Finance</i> | | | | | | | | | |
| Prancis | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ |
| Belanda | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ |
| Indonesia | √ | √ | × | × | √ | √ | √ | × | × |
| Swiss | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ |
| <i>Multiple Directorates in Ministry of Finance</i> | | | | | | | | | |
| Belgia | √ | √ | × | × | √ | × | √ | × | × |
| Yunani | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | × |
| <i>Unified Semi-Autonomous Body</i> | | | | | | | | | |
| Australia | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ |
| Brazil | √ | √ | × | × | × | × | √ | × | × |
| India | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | × |
| Jepang | √ | √ | × | × | √ | × | √ | √ | × |
| Rep. Ceko | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ |
| <i>Unified Semi-Autonomous Body with Board</i> | | | | | | | | | |
| Afrika Selatan | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ |
| Kanada | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ |
| U.S | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ |
| U.K | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ |
| Singapura | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ |
| <i>Other</i> | | | | | | | | | |
| Malaysia | √ | √ | √ | √ | √ | × | √ | √ | √ |
| China | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | × |

OECD

Non-OECD



Ruang Lingkup Saat Ini

Komite Pengawas
Perpajakan

Membantu Pengawasan Instansi Perpajakan

Menteri
Keuangan

Pengawasan Teknis dan Strategis

Ekosistem Perpajakan

Instansi Perpajakan

Badan Kebijakan Fiskal
Instansi Perumus Kebijakan Perpajakan

Direktorat Jenderal Pajak
Instansi Pelaksana Administrasi Pajak

Direktorat Jenderal Bea dan Cukai
Instansi Pelaksana Administrasi Kepabeanan dan Cukai

Pihak Terkait Lainnya

Masyarakat/ Wajib Pajak

Akademisi / Praktisi

Asosiasi

Ombudsman

Kementerian/Lembaga

DJA

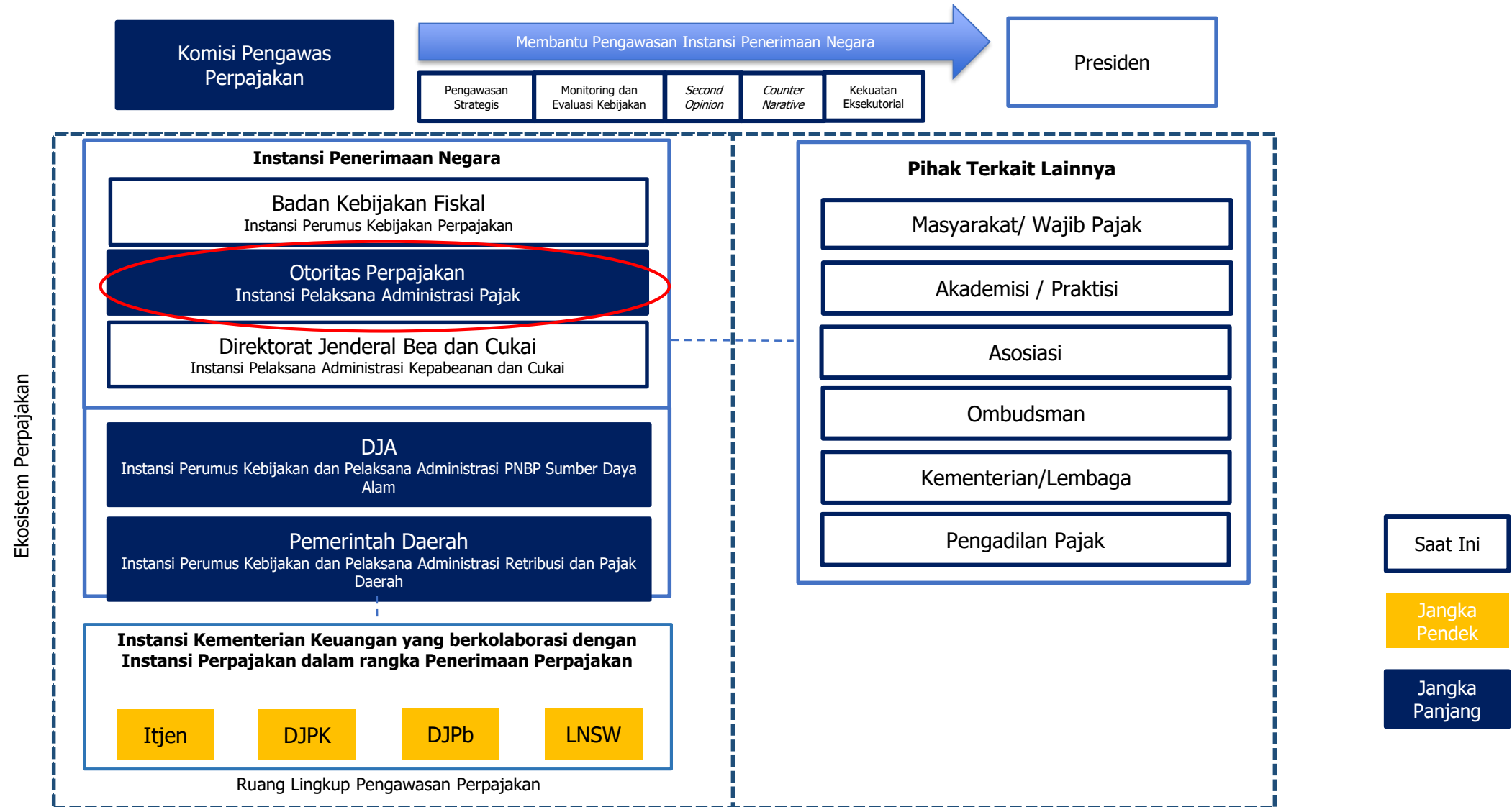
DJPK

Inspektorat Jenderal

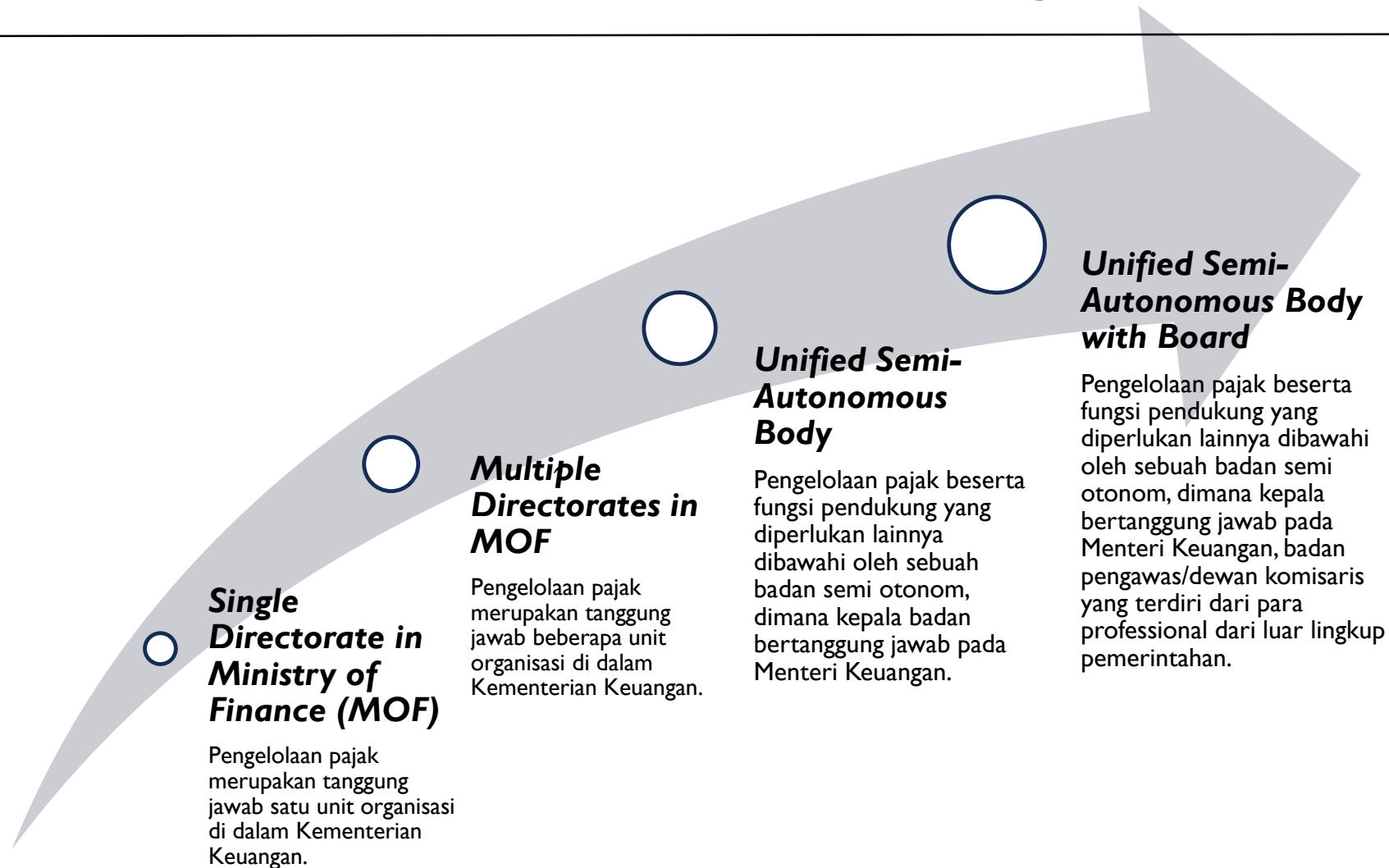
Pengadilan Pajak

Ruang Lingkup Pengawasan Perpajakan

Ruang Lingkup Institusi yang Diharapkan



Alternative Roadmap





THANK YOU